



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โรงพยาบาลดงเจริญ อำเภอดงเจริญ จังหวัดพิจิตร

## คำนำ

ตามที่สำนักคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้พัฒนาเครื่องมือการประเมินเชิงบวก เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้างความตระหนักให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม โดยใช้ชื่อว่า “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยการประเมินในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เป็นไปภายใต้แนวคิด Open Data to Transparency ซึ่งเป็นหลักการพื้นฐานสำคัญของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข ที่ให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA (ร้อยละ ๙๒ ) โรงพยาบาลดงเจริญ จึงได้จัดทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

## สารบัญ

เรื่อง	หน้าที่
๑. รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	๑ - ๓
๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ทำเสร็จแล้ว	๔
๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณ	๔
๔. วิเคราะห์ความเสี่ยง	๔
๕. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด	๕
๖. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๕
๗. แนวทางการปรับปรุงและดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๕

## รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

### โรงพยาบาลดงเจริญ

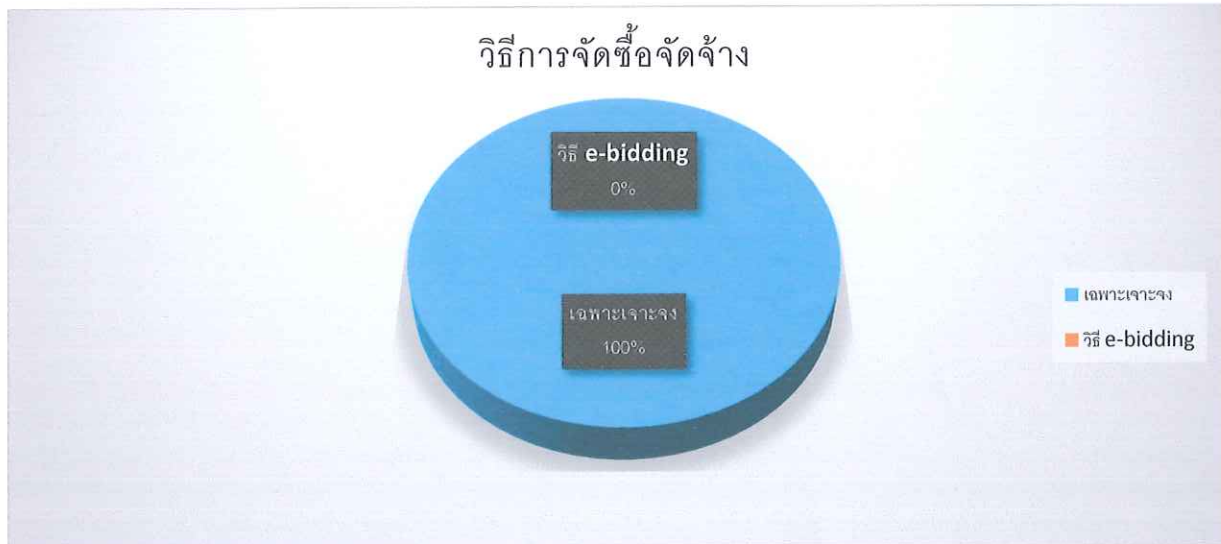
โรงพยาบาลดงเจริญ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จากข้อมูล การจัดซื้อจัดจ้างแหล่งงบประมาณ เงินบำรุงของโรงพยาบาลดงเจริญ ทุกวิธีทาง ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ และ งานก่อสร้าง โรงพยาบาลดงเจริญ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้จะประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงปัญหาอุปสรรค ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### ๑. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

##### ๑.๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง

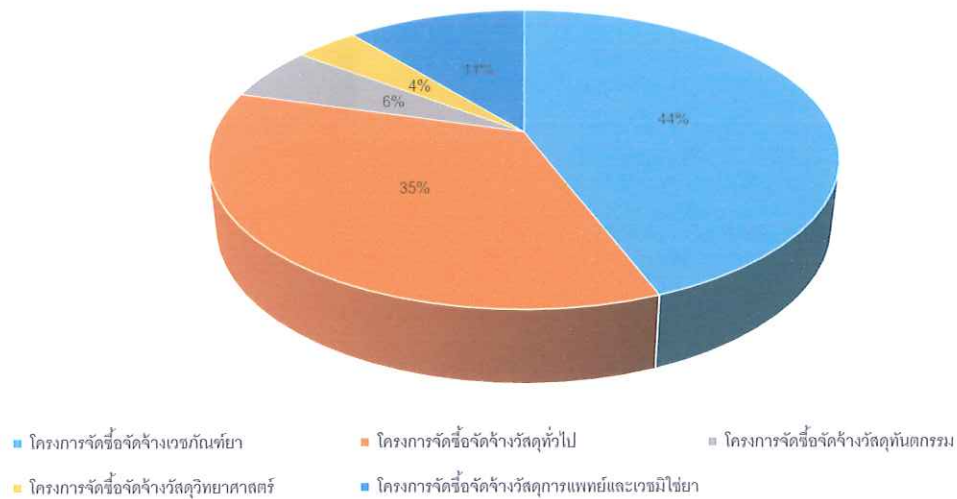
จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ผลสำเร็จคิดเป็นร้อยละ
๑,๒๐๑	เฉพาะเจาะจง	๑๐๐ %



โดยจำนวนโครงการที่ดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑,๒๐๑ โครงการ โดยมีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

ประเภทโครงการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
โครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา	๕๓๐	๔๔
โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป	๔๒๕	๓๕
โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม	๖๙	๖
โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์	๔๖	๔
โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์และเวชมิชีเยา	๑๓๑	๑๑
รวม	๑,๒๐๑	๑๐๐.๐

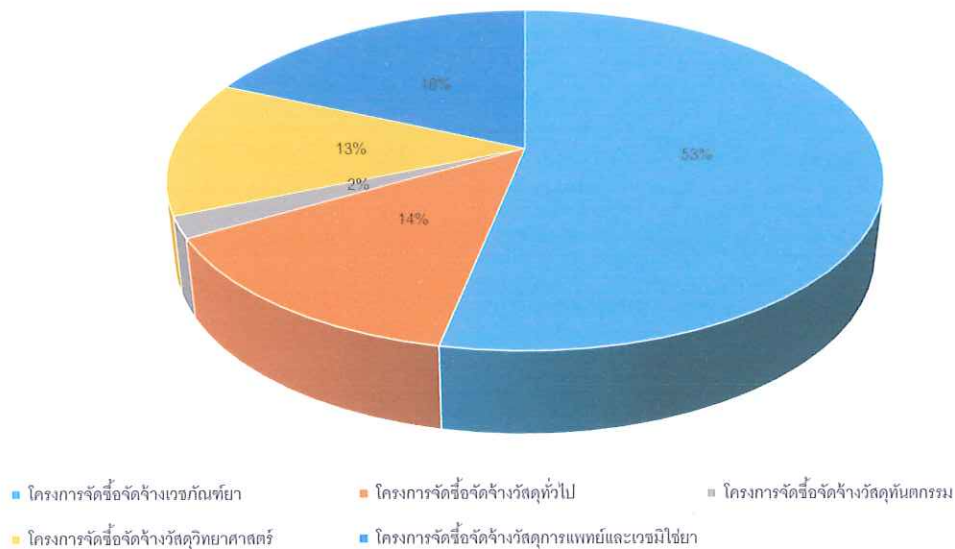
แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณดำเนินการแล้วเสร็จจำแนกตามประเภทโครงการจัดซื้อจัดจ้าง  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๔



๑.๒ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลดงเจริญ มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๑,๒๐๑ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำนวน ๑,๒๐๔ โครงการ คิด เป็นร้อยละ ๑๐๐ % ของจำนวนโครงการทั้งหมด วงเงินที่ได้รับอนุมัติ โดยจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) เป็นเงินทั้งสิ้น ๖,๔๕๘,๘๘๖.๗๙ บาท (หกล้านสี่แสนห้าหมื่นแปดพันแปดร้อยแปดสิบกบาทเจ็ดสิบบาทเก้าสตางค์) ดำเนินการจริง ๗,๓๓๑,๗๖๒.๖๙ บาท (เจ็ดล้านสามแสนสามหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทหกสิบบาทเก้าสตางค์) พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างประเภทโครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา มีจำนวนสูงสุดเป็นจำนวน เงิน ๔,๑๔๒,๓๖๖.๒๐ (สี่ล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นสองพันสามร้อยหกสิบบาทหกสิบบาทเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๔๔ % ของงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด โดยมีรายละเอียดโครงการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้.-

ลำดับ	แผนงาน(หมวด)	งบประมาณที่ได้รับ ๒๕๖๔	งบประมาณที่ใช้จริง ปี ๒๕๖๔	งบประมาณที่ประหยัดได้	คิดเป็นร้อยละ
๑	โครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา	๓,๕๐๐,๐๐๐.๐	๔,๑๔๒,๓๖๖.๒๐	-๖๔๒,๓๖๖.๒	๑๑๘.๓๕ %
๒	โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป	๘๙๖,๓๕๓.๖๐	๑,๐๒๒,๔๓๓.๒๘	- ๑๒๖,๐๗๙.๖๘	๑๑๔.๐๗ %
๓	โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม	๑๓๕,๕๗๗.๗๗	๑๕๑,๗๔๘.๕๕	- ๑๖๑,๗๐.๗๘	๑๑๑.๙๓ %
๔	โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์	๘๔๘,๐๐๘.๕๐	๙๓๕,๗๓๗.๔๘	- ๘๗,๗๒๘.๙๘	๑๑๐.๓๕ %
๕	โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์และเวชมิใช่ยา	๑,๒๐๐,๙๔๖.๙๒	๑,๐๗๒,๒๐๖.๙๒	๑๒๘,๗๔๐	๙๑.๘๔ %
	รวม	๖,๔๕๘,๘๘๖.๗๙	๗,๓๓๑,๗๖๒.๖๙		

แผนภูมิแสดงร้อยละเปรียบเทียบ จำนวนเงิน จำแนกตามหมวดพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



หน่วย:รายการ



### ๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่สำเร็จแล้ว

จากตารางรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ มีการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการทั้งหมด เนื่องจาก เป็นโรงพยาบาลชุมชนขนาดเล็ก ขนาด F ๓ ไม่มีผู้ป่วยใน ประกอบกับ นโยบายสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ใช้มาตรการ ควบคุม รายได้และค่าใช้จ่าย โดยใช้แผน Planfin และ EBITDA ต้องไม่ติดลบ ไม่ลงทุนด้วยเงิน บำรุง จึงไม่มีจำนวนเงินที่สูงเกิน วิธีเฉพาะเจาะจง

### ๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณ

ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง จากตารางดังกล่าวข้างต้น งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลดงเจริญ จำนวนทั้งสิ้น ๖,๔๕๘,๘๘๖.๗๙บาท (หกล้านสี่แสนห้าหมื่นแปดพันแปดร้อยแปดสิบบาทเจ็ดสิบบาทเจ็ดสตางค์) โดยเป็นวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมด โดยคิดเป็นงบประมาณ ร้อยละ ๑๐๐ % ของจำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ทั้งหมด ตารางแสดงจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	วิธีที่ใช้	คิดเป็นร้อยละ
๖,๔๕๘,๘๘๖.๗๙	๗,๓๓๑,๗๖๒.๖๙	เฉพาะเจาะจง	๑๐๐ %



### ๔. วิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของโรงพยาบาลดงเจริญ สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงการดำเนินงาน

๔.๑ เมื่อเปรียบเทียบการจัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนจัดซื้อในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ กับการจัดซื้อจริงของปีงบประมาณ ซึ่งจะเกินแผนในภาพรวม โดยจำแนกวัสดุที่จัดซื้อเกินแผนดังนี้ ๑. โครงการจัดซื้อจัดจ้าง เวชภัณฑ์ยา ๒. จัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป ๓. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม ๔. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์

๔.๒ ความเสี่ยงด้านบุคลากรที่ยังขาดแคลน เช่น ช่างซ่อมบำรุง ช่างผู้ควบคุมงาน

๔.๓ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ พบว่ามีโอกาสที่ยังปฏิบัติไม่ถูกต้องและไม่ครบถ้วน เนื่องจากมีกฎกระทรวงและหนังสือเวียนที่ออกมาใหม่ ๆ จึงอาจทำให้ผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานไม่ครบถ้วนตามหนังสือเวียนของงานพัสดุ

#### ๕.การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด

๕.๑ เนื่องจากทางโรงพยาบาลยังมีข้อจำกัดในเรื่องของบุคลากรในด้านช่างซ่อมบำรุง จึงทำให้มีการส่งซ่อมภายนอก หรือ ติดต่อประสานงานกับช่างภายนอก อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการซ่อมบำรุง และ อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยง และ ข้อผิดพลาดตามมา

๕.๒ การดำเนินการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีไช่ยา มีข้อจำกัดในการซื้อ เช่น บริษัทกำหนดขั้นต่ำในการซื้อ หรือ จะต้องทำการชำระใบแจ้งหนี้ ตามกำหนดของบริษัทที่ให้เครดิตกับทางโรงพยาบาลก่อน อย่างเช่นให้เครดิต ๓ เดือน หรือ ๖ เดือน ทางโรงพยาบาลก็ต้องทำการชำระตามกำหนดให้หมดก่อน ถึงจะทำการสั่งยา และ เวชภัณฑ์มีไช่ยา ของใหม่ได้ และ ในช่วงของการแพร่ระบาดของโรคโควิด - ๑๙ ทำให้ผลิตภัณฑ์ยา และ เวชภัณฑ์มีไช่ยาขาดตลาด ทำให้สินค้า มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้การจัดซื้อจัดจ้างยาและเวชภัณฑ์มีไช่ยาเกินแผนของทางโรงพยาบาลที่ได้ตั้งเอาไว้

๕.๓ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ทางโรงพยาบาลได้มีการเปิดโรงพยาบาลสนาม เพื่อรองรับผู้ป่วยที่เป็นโควิด ในพื้นที่อำเภอตงเจริญ เข้ามารักษาตัว และ ทางโรงพยาบาลได้เปิดรับผู้ป่วยนอน ตามนโยบายของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพิจิตร และ พร้อมกับได้จัดส่งยาให้กับผู้ป่วยที่เป็นโรคเรื้อรัง ให้กับรพ.สต.ทั้ง ๖ ของ โรงพยาบาลตงเจริญ เพื่อลดความแออัด และ ความเสี่ยงที่จะได้รับเชื้อโรคต่าง ๆ จึงทำให้จะต้องมีการจัดซื้อ วัสดุต่างๆ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก จึงทำให้วัสดุเกินแผนงบประมาณของทางโรงพยาบาล รายการที่เกินแผนได้แก่ ๑. โครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา ๒.จัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป ๓.โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม ๔. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์

#### ๖.การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ทั้งหมด ๑,๒๐๑ โครงการ ซึ่งได้รับอนุมัติแผน Planfin เป็นจำนวนเงิน ๖,๔๕๘,๘๘๖.๗๙ (หกล้านสี่แสนห้าหมื่นแปดพันแปดร้อยแปดสิบหกบาทเจ็ดสิบเก้าสตางค์ ) สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและ ลงนามในสัญญาและก่อนนี้ผูกพันเสร็จสิ้นจำนวน ๑,๒๐๑ โครงการ เป็นจำนวนเงิน ๗,๓๓๑,๗๖๒.๖๙ บาท (เจ็ดล้านสามแสนสามหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยหกสิบสองบาทหกสิบเก้าสตางค์) ซึ่งได้จัดซื้อเกินแผน Planfin เป็นจำนวนเงิน ๘๗๒,๘๗๕.๙๐ บาท (แปดแสนเจ็ดหมื่นสองพันแปดร้อยเจ็ดสิบห้าบาทเก้าสิบสตางค์) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๐๙ %

#### ๗.แนวทางการปรับปรุงและดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๗.๑ ทำการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุสำนักงานร่วมกับทางโรงพยาบาลบางนาก (เอกสารที่ใช้กับชาร์ตคนไข้) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแม่ข่ายของโรงพยาบาลตงเจริญ และ จัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยาในภาพรวมของทั้งจังหวัดพิจิตร หรือ ของเขตสุขภาพที่ ๓ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม

๗.๒ ทำการตรวจสอบและวางแผน ในการขอบุคลากรสนับสนุนกับโรงพยาบาลแม่ข่าย หรือ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพิจิตร และ ในส่วนการซ่อมบำรุงให้ทำการสำรวจพร้อมวางแผนในการส่งซ่อมหรือการติดต่อประสานงานกับช่างซ่อมบำรุงเพื่อเป็นการติดตามและสอบถามความก้าวหน้าของงานซ่อม

๗.๓ ให้นำหน่วยงานผู้ใช้พัสดุจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการใช้ให้ชัดเจน เช่น ประเภท ชนิด ขนาด สี แบบ และ จำนวน เป็นต้น เพื่อลดการผิดพลาดของการจัดซื้อจัดจ้าง และ ยังช่วยประหยัดงบประมาณ



๗.๔ สํารวจสิ่งก่อสร้างและครุภัณฑ์ภายในโรงพยาบาลดงเจริญ เพื่อจัดทำแผนในการซ่อมบำรุง  
ประจำปีงบประมาณ เนื่องจากจะได้ครอบคลุมแผนในการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตาม Planfin

ลายมือชื่อ .....  .....ผู้จัดทำ


(นายรุ่งรัตน์ วิเชียรรัตน์)

เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน ปฏิบัติหน้าที่  
เจ้าหน้าที่

ลายมือชื่อ.....  .....ผู้ตรวจสอบ

(นางสาวอริศันท์ ผลประเสริฐ)

เภสัชกรชำนาญการ ปฏิบัติหน้าที่  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ลายมือชื่อ.....  .....ผู้บริหาร

(นางสาวปัทมา สายสุจริต)

นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลดงเจริญ